

Rentabilitätssteigerung in der Radiologie

von der Analyse zur Umsetzung und Steuerung

98. Deutscher Röntgenkongress

Management-Workshop

Donnerstag, 25.05.2017

Tobias Finn


Dipl.-Kfm.

Rentabilität

- Rentabilität, die Tatsache, dass etwas lohnend oder Gewinn bringend ist.
- Rentabilität, Oberbegriff für verschiedene Kennzahlen:
 - Eigenkapitalrentabilität,
 - Fremdkapitalrentabilität,
 - Gesamtkapitalrentabilität.

• **Umsatzrentabilität = Gewinn / Umsatz x 100**

Die Honorarentwicklung in der Radiologie



| Zeitraum | Anzahl Behandlungsfälle | Honorarumsatz in Euro | Leistungsbedarf gemäß regionaler EuroGO in Euro | Anzahl Ärzte |
|------------|----------------------------|--------------------------|---|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. HJ 2009 | 9.392.753 | 614.933.682 | 696.372.584 | 3.118 |
| 2. HJ 2009 | 9.276.741 | 608.012.554 | 707.589.701 | 3.176 |
| 1. HJ 2010 | 9.694.698 | 606.018.758 | 723.339.905 | 3.208 |
| 2. HJ 2010 | 9.277.983 | 595.181.504 | 715.360.230 | 3.261 |
| 1. HJ 2011 | 9.840.479 | 623.309.375 | 739.890.578 | 3.317 |
| 2. HJ 2011 | 9.478.860 | 623.099.408 | 735.486.796 | 3.367 |
| 1. HJ 2012 | 10.035.262 | 643.819.700 | 770.455.067 | 3.421 |
| 2. HJ 2012 | 9.603.936 | 631.109.515 | 759.402.990 | 3.494 |
| 1. HJ 2013 | 10.104.372 | 654.432.564 | 788.785.415 | 3.514 |
| 2. HJ 2013 | 9.683.528 | 655.147.440 | 771.342.511 | 3.543 |
| 1. HJ 2014 | 10.291.407 | 663.195.373 | 816.082.771 | 3.588 |
| 2. HJ 2014 | 9.772.146 | 649.539.451 | 805.126.565 | 3.618 |
| 1. HJ 2015 | 10.202.944 | 673.903.762 | 843.612.806 | 3.673 |
| 2. HJ 2015 | 9.992.368 | 661.086.952 | 859.483.361 | 3.718 |
| 1. HJ 2016 | 10.614.572 | 727.004.338 | 910.558.865 | 3.760 |

Quelle: KBV Vertreterversammlung BDR Feb. 2017

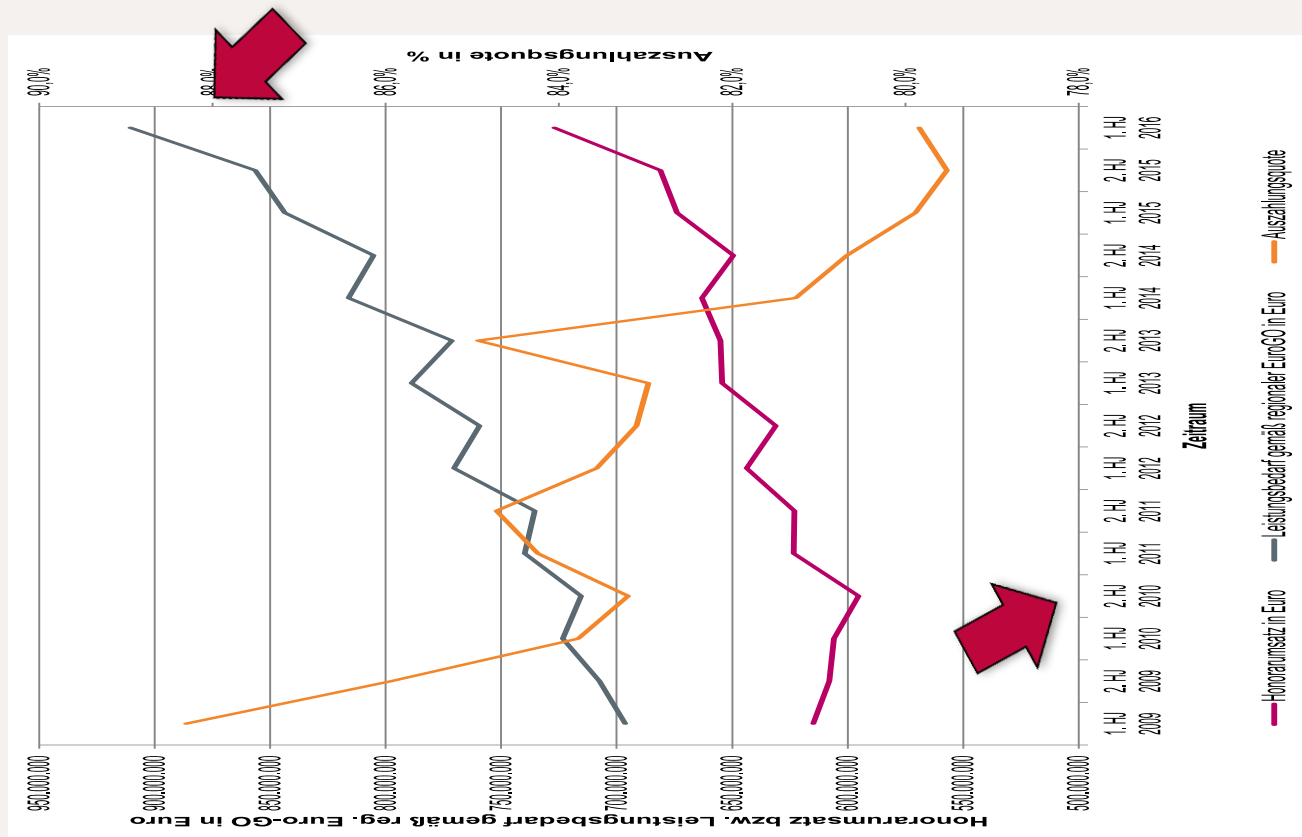
Die Honorarentwicklung in der Radiologie



| Zeitraum | Anzahl Behandlungsfälle je Arzt | Leistungsbedarf gemäß regionaler EuroGO je Behandlungsfall in Euro | Honorarumsatz je Behandlungsfall in Euro | Auszahlungsquote |
|------------|---------------------------------------|--|--|------------------|
| 1 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1. HV 2009 | 3013 | 74,1 | 65,5 | 88,3% |
| 2. HV 2009 | 2921 | 76,3 | 65,5 | 85,9% |
| 1. HV 2010 | 3022 | 74,6 | 62,5 | 83,8% |
| 2. HV 2010 | 2845 | 77,1 | 64,1 | 83,2% |
| 1. HV 2011 | 2967 | 75,2 | 63,3 | 84,2% |
| 2. HV 2011 | 2816 | 77,6 | 65,7 | 84,7% |
| 1. HV 2012 | 2934 | 76,8 | 64,2 | 83,6% |
| 2. HV 2012 | 2772 | 79,1 | 65,7 | 83,1% |
| 1. HV 2013 | 2875 | 78,1 | 64,8 | 83,0% |
| 2. HV 2013 | 2733 | 79,7 | 67,7 | 84,9% |
| 1. HV 2014 | 2888 | 79,3 | 64,4 | 81,3% |
| 2. HV 2014 | 2701 | 82,4 | 66,5 | 80,7% |
| 1. HV 2015 | 2778 | 82,7 | 66,0 | 79,9% |
| 2. HV 2015 | 2680 | 86,0 | 68,4 | 79,5% |
| 1. HV 2016 | 2823 | 85,8 | 68,5 | 79,8% |

Quelle: KBV Vertreterversammlung BDR Feb. 2017

Die Honorarentwicklung in der Radiologie



Quelle: KBV Vertreterversammlung BDR Feb. 2017

Rentabilitätsplanung RöKo 2017

- Investitionen:
 - Neuinvestition,
 - Erweiterungsinvestition.
- Eigentümerwechsel:
 - Praxisabgeber,
 - Praxisübernehmer / Bank.
- Auf der Suche nach Optimierungsmöglichkeiten.
- Wenn es eng wird auf dem Bankkonto.



Rentabilität: Umsätze

Ausgangslage:

- KV- Abrechnung,
- RIS- Statistiken,
- Statistiken Dienstleister PVS, EOS, u.a.



Daten aufbereiten = Tabellenformat

Rentabilität: Umsätze

Trennung der Umsätze nach **Kostenträgern**

- amb. GKV – budgetär, extrabudgetär
- amb. PKV, BG.
- Krankenhaus: Stat. GKV, WL, BG.
- Selektivverträge, Sondervereinbarungen.

Arbeitstiefe: GOP EBM, GOP GOÄ

Rentabilität: Umsätze

Trennung der Umsätze nach **Kostenstellen**

- Standorte,
- Geräteklassen,
- Ggf. Geräte.

**d.h. logische Umsatzgruppen in den GOÄ
und EBM Statistiken bilden.**

Umsatz GOÄ, hier Bsp.: Stat.

| GoÄ Ziffer | Beschreibung | Aufwand Faktor 1x | Aufwand Faktor 2x | Aufwand Faktor 4x | Aufwand Mischfaktor | Häufigkeit Faktor 1x |
|------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| 9 5157 | Oberer Verdauungstrakt; Monokonstrastuntersuchung | 1.428,00 € | 2.611,20 € | 326,40 € | | 35 |
| 0 5159 | Ileozökalzuschlag; zu 5157 + 5158 | 507,21 € | 1.049,10 € | 139,88 € | | 29 |
| 1 5165 | Dickdarm (Teile); Monokonstrastuntersuchung | 40,80 € | - € | - € | | 1 |
| 2 5167 | Defäkographie | 990,93 € | - € | - € | | 17 |
| 3 5170 | Gallenblase/-wege/Pankreaswege (KU) | 139,86 € | 46,63 € | - € | | 6 |
| 4 5190 | Bauchübersicht; in 1 Ebene | 5.054,61 € | 15.631,59 € | 1.678,56 € | | 289 |
| 5 5191 | Bauchübersicht; in 2 oder mehr Ebenen | 29,14 € | - € | - € | | 1 |
| 6 5192 | Bauchteilaufnahme gegebenenfalls in mehreren Ebenen oder Spezialprojektionen | 34,98 € | - € | - € | | 3 |
| 7 5200 | Harntrakt (KU) | 1.049,10 € | 69,94 € | - € | | 30 |
| 8 5260 | Gangsysteme/Fisteln u.a. (KU) | - € | - € | - € | | 0 |
| 9 5265 | Mammographie einer Seite; in 1 Ebene | 979,44 € | - € | - € | | 56 |
| 0 5266 | Mammographie einer Seite; in 2 Ebenen | 2.098,40 € | 52,46 € | - € | | 80 |
| 1 5267 | Ergänzende Ebene(n) oder Spezialprojektion(en) im Anschluß an die Leistung nach Nummer 5266 | - € | - € | - € | | 0 |
| 2 5295 | Durchleuchtung(en), als selbständige Leistung | 97,93 € | - € | - € | | 7 |
| 3 5298 | Zuschlag Digitale Radiographie | - € | - € | - € | 103.446,97 € | 0 |
| 4 5300 | Serienangiographie, Schädel/Brust/Bauch; 1 Serie | 116,57 € | - € | - € | | 1 |
| 5 5301 | Serienangiographie, Schädel/Brust/Bauch; 2. + 3. S | 23,31 € | - € | - € | | 1 |
| 6 5302 | Serienangiographie, Schädel/Brust/Bauch; Folgeseri | 34,97 € | - € | - € | | 1 |
| 7 5306 | Serienangiographie, Becken + beide Beine; eine Ser | 5.711,93 € | 233,15 € | - € | | 49 |
| 8 5307 | Serienangiographie, Becken + beide Beine; 2. Serie | 1.713,53 € | 69,94 € | - € | | 49 |
| 9 5308 | Serienangiographie, Becken + beide Beine; Folgeser | 2.284,87 € | 93,26 € | - € | | 49 |
| 0 5309 | Serienangiographie, eine Extremität; eine Serie | 10.072,32 € | 839,32 € | - € | | 96 |
| 1 5310 | Serienangiographie, eine Extremität; Folgeserien | 3.357,12 € | 279,76 € | - € | | 96 |
| 2 5329 | Venographie im Bereich des Brust- und Bauchraums | 652,82 € | 373,04 € | - € | | 7 |
| 3 5330 | Venographie einer Extremität | 2.448,32 € | 2.010,89 € | - € | | 56 |
| 4 5331 | Venographie, Ergänzungsprojektionen; insgesamt | 652,96 € | 536,13 € | - € | | 56 |
| 5 5335 | Rechnerzuschlag; Computeranalyse; zusätzlich | 11.144,57 € | - € | - € | | 239 |
| 6 5345 | Dilatation und Rekanalisation; Arterien | 19.584,00 € | 652,82 € | - € | | 120 |
| 7 5346 | Dilatation und Rekanalisation mittels Athero- | 174,85 € | - € | - € | | 5 |

Umsatz GOÄ, hier Bsp.: Stat.

| GoÄ_Ziffer | Beschreibung | Aufwand Faktor 1x | Aufwand Faktor 2x | Aufwand Faktor 4x | Aufwand Mischfaktor | Häufigkeit Faktor 1x |
|------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|
| 5376 | CT, ergänzende Serie; zusätzlich | 34.268,64 € | 15.796,59 € | - € | | 1.176 |
| 5377 | Computeranalyse / 3D-Rekonstruktion; zusätzlich | 159.334,71 € | 93,26 € | - € | | 3.417 |
| 5378 | CT, Bestrahlungsplanung | 1.224,09 € | 116,57 € | - € | | 21 |
| 5380 | Osteodensitometrie mittels CT | 664,62 € | - € | - € | | 38 |
| 5401 | Schilddrüse, Funktionsszintigraphie | 1.060,78 € | - € | - € | | 14 |
| 5415 | Lungeperfusion, Szintigraphie | 757,70 € | - € | - € | | 10 |
| 5422 | Myokard, Szintigraphie; in Ruhe | 408,03 € | - € | - € | | 7 |
| 5423 | Myokard, Szintigraphie; nach Belastung | 932,56 € | - € | - € | | 8 |
| 5424 | Szintigraphische Untersuchung des Myokards mit myokardaffinen Tracern in Ruhe und unter körperlicher Belastung | - € | - € | - € | | 0 |
| 5425 | Ganzkörperskelettszintigraphie | 16.918,35 € | - € | - € | | 129 |
| 5427 | Blutpool, szintigraphische Abbildung | 675,99 € | - € | - € | | 29 |
| 5431 | Tumorszintigraphie, Ganzkörper | - € | - € | - € | | 0 |
| 5440 | Nieren, Funktionsszintigraphie | 3.590,40 € | - € | - € | | 22 |
| 5441 | Perfusionsszintigraphie der Nieren einschließlich semiquantitativer oder quantitativer Auswertung | - € | - € | - € | | 0 |
| 5442 | Statische Nierenszintigraphie | 69,94 € | - € | - € | | 2 |
| 5443 | Radionephrogramm; zusätzlich | 897,60 € | - € | - € | | 22 |
| 5450 | Endokrine Szintigraphie | 291,45 € | - € | - € | | 5 |
| 5461 | Szintigraphie, Lymphabflußgebiete | 11.797,16 € | - € | - € | | 92 |
| 5466 | Szintigraphische Suche nach Entzündungsherden oder Thromben mit Radiogallium, markierten Eiweiß | - € | - € | - € | | 0 |
| 5480 | Impulse/Impulsratendichte, quantitativ mit Gamma | 6.077,08 € | - € | - € | | 139 |
| 5481 | Sequenzszintigraphie mind. 6 Bi | - € | - € | - € | | 0 |
| 5486 | SPECT | 3.566,94 € | - € | - € | | 51 |
| 5487 | SPECT mit Quantifizierung | 116,57 € | - € | - € | | 1 |
| 5700 | MRT, Kopfbereich | 114.637,62 € | 4.616,37 € | - € | | 447 |
| 5705 | MRT, Wirbelsäule | 88.621,22 € | 489,61 € | - € | | 362 |
| 5715 | MRT, Thorax | 2.757,04 € | 501,27 € | - € | | 11 |
| 5720 | MRT, Abdomen | 79.759,06 € | 512,93 € | - € | | 311 |
| 5721 | MRT, Mamma | 973,15 € | - € | - € | | 3 |

Umsatz EBM, amb. Kasse

| FA - Grund und Zusatzpauschale | | | | | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|-----------|--------------|-----------------|-----------------|-------------------|--|--------------------------------|
| | EBM-Ziffer | Häufigkeit | Punkte | Euro | Prüfzeiten Arzt | Zeitbedarf MTRA | Zeitbedarf Geräte | | Beschreibung der Leistung |
| 2 | 34233 | 640 | 162.318 | 6.788,33 € | 1.280 | 3.200 | 3.200 | | Röntgenaufnahmen der Extremit |
| 3 | 34234 | 359 | 72.534 | 2.665,47 € | 718 | 3.590 | 3.590 | | Röntgenaufnahme(n) des Becken |
| 4 | 34240 | 341 | 65.100 | 2.895,50 € | 682 | 1.705 | 1.705 | | Röntgenübersichtsaufnahme(n) (|
| 5 | 34241 | 2.100 | 759.552 | 31.929,65 € | 8.400 | 21.000 | 21.000 | | Röntgenübersichtsaufnahmen de |
| 5 | 34242 | 1 | 835 | 29,53 € | 5 | 10 | 10 | | Röntgenübersichtsaufnahme(n) (|
| 7 | 34243 | 10 | 1.825 | 95,24 € | 20 | 50 | 50 | | Röntgenübersichtsaufnahme(n) (|
| 8 | 34244 | 2 | 541 | 28,25 € | 6 | 10 | 10 | | Röntgenübersichtsaufnahmen de |
| 9 | 34260 | 3 | 2.507 | 113,02 € | 27 | 60 | 60 | | Röntgenuntersuchung natürliche |
| 0 | 34270 | 6.244 | 3.954.045 | 165.571,49 € | 31.220 | 156.100 | 93.660 | | Mammographie |
| 1 | 34272 | 27 | 16.400 | 658,81 € | 135 | 540 | 270 | | Mammateilaufnahme(n) |
| 2 | 34310 | 479 | 684.214 | 29.394,87 € | 4.311 | 6.227 | 6.227 | | CT-Untersuchung des Neurocrar |
| 3 | 34311 | 588 | 1.005.467 | 43.672,60 € | 5.292 | 5.880 | 5.880 | | CT-Untersuchung von Teilen der |
| 4 | 34320 | 390 | 676.684 | 29.027,11 € | 4.290 | 5.070 | 5.070 | | CT-Untersuchung des Gesichtssc |
| 5 | 34322 | 703 | 1.371.553 | 54.069,28 € | 8.436 | 10.545 | 10.545 | | CT-Untersuchung der Halsweich |
| 5 | 34330 | 926 | 1.375.130 | 61.085,56 € | 11.112 | 13.890 | 13.890 | | CT-Untersuchung des Thorax |
| 7 | 34340 | 20 | 32.652 | 1.326,09 € | 260 | 300 | 300 | | CT-Untersuchung des Oberbauc |
| 8 | 34341 | 717 | 1.393.567 | 58.703,62 € | 12.906 | 10.755 | 10.755 | | CT-Untersuchung des gesamten |
| 9 | 34342 | 87 | 125.553 | 5.768,42 € | 1.218 | 1.305 | 1.305 | | CT-Untersuchung des Beckens |
| 0 | 34343 | 583 | 676.568 | 28.663,88 € | 5.247 | 8.745 | 8.745 | | Zuschlag zu den Gebührenordnu |
| 1 | 34344 | 1 | 1.440 | 50,92 € | 10 | 15 | 15 | | Zuschlag zu den Gebührenordnu |
| 2 | 34345 | 898 | 462.450 | 20.480,05 € | 4.490 | 13.470 | 13.470 | | Zuschlag zu den Gebührenordnu |
| 3 | 34350 | 130 | 175.988 | 7.400,37 € | 1.170 | 1.300 | 1.300 | | CT-Untersuchung der Extremität |
| 4 | 34351 | 106 | 137.348 | 6.033,95 € | 954 | 1.060 | 1.060 | | CT-Untersuchung der Hand, des |
| 5 | 34410 | 818 | 2.406.680 | 99.220,27 € | 11.452 | 16.360 | 16.360 | | MRT-Untersuchung des Neurocr |
| 5 | 34411 | 1.713 | 4.911.195 | 207.780,63 € | 23.982 | 34.260 | 34.260 | | MRT-Untersuchung von Teilen d |
| 7 | 34420 | 17 | 36.140 | 2.062,07 € | 238 | 340 | 340 | | MRT-Untersuchung des Gesichts |
| 8 | 34422 | 89 | 234.326 | 10.795,42 € | 1.246 | 1.780 | 1.780 | | MRT-Untersuchung der Halswei |
| 9 | 34430 | 8 | 25.223 | 970,37 € | 112 | 160 | 160 | | MRT-Untersuchung des Thorax |
| 0 | 34431 | 88 | 473.474 | 19.294,94 € | 1.232 | 1.760 | 1.760 | | MRT-Untersuchung(en) der weil |
| 1 | 34440 | 1 | 3.430 | 121,30 € | 14 | 30 | 30 | | MRT-Untersuchung des Oberbau |

Rentabilität: Umsätze

- Daten innerhalb der logischen Gruppen aufaddieren,
 - Übernehmen in Zieltabelleau.



Businessplan

| Pos. | Kostenstelle / Kostenträger | Modalität 1 z.B. MRT | | Modalität N | |
|------|---|---------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
| | | KT 1 z.B. KV Patienten | KT n z.B. BG Patienten | KT 1 Patienten | KT n Patienten |
| 1. | Untersuchungszahlen IST | | | | |
| 2. | Fallwert IST | - € | - € | - € | - € |
| | Umsatz | | | | |
| 3. | Leistungen / Einnahmen KV | - € | - € | - € | - € |
| 4. | Leistungen / Einnahmen II Entgelt KH | - € | - € | - € | - € |
| 5. | Leistungen (WL Pat. gemindert gemäß § 6a GOÄ) | - € | - € | - € | - € |
| 6. | ∑ Umsatz Plan | - € | - € | - € | - € |

Rentabilität: Einzelkosten Beispiele

- Ausgangslage: Bilanz, JA, BWA
 - Abschreibungen Geräte.
 - Wartungs- und Reparaturkosten.
 - Kontrastmittel, Marker & Nuklide.
 - Umbau und Einbaukosten.
 - Personalkosten > Dienstpläne.

Diese Positionen können direkt unter den Kostenstellen erfasst werden.

Rentabilität: Gemeinkosten

- Ausgangslage: Bilanz, JA, BWA
 GOP GOÄ und EBM nach Gruppen.
- Gemeinkostenschlüssel:
 - Personalgemeinkosten schlüsseln
 - Ärzte (nach GOPs).
 - MTRAs (nach GOPs / Gerätelaufzeiten).
 - Anmeldung, Schreibkräfte und Büro.
 - für Miet-und Mietnebenkosten.
 - Flächenbedarf ermitteln.

Rentabilität: Gemeinkosten II

- Zuordnung weiterer Kosten:
 - Versicherungen.
 - Sach- und Praxisbedarf etc.
 - Steuerberater.
 - Sonstige Gemeinkosten.
Schlüssel z.B. Umsatz je Gruppe.

Rentabilität: Ergebnis

- Übernehmen in Zieltabelleau.

Businessplan

| Pos. : | Kostenstelle / Kostenträger | Modalität 1 z.B. MRT | | Modalität N | |
|-----------|---|---------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|
| | | KT 1 z.B. KV Patienten | KT n z.B BG Patienten | KT 1 Patienten | KT n Patienten |
| 1. | Untersuchungszahlen Plan Umsatz | | | | |
| 6. | Σ Umsatz Plan | - € | - € | - € | - € |
| 7. | Aufwendungen | | | | |
| 8. | Sach- und Laborbedarf | - € | - € | - € | - € |
| 9. | <i>Med. Sachkosten</i> | - € | - € | - € | - € |
| 10. | <i>Materialkosten</i> | - € | - € | - € | - € |
| 11. | Personalkosten | - € | - € | - € | - € |
| 12. | <i>Gehälter und Nebenkosten Nicht-ärztliches Personal</i> | - € | - € | - € | - € |
| 13. | <i>Gehälter und Nebenkosten Ärzte</i> | - € | - € | - € | - € |
| 14. | <i>Vertreterkosten Ärzte</i> | - € | - € | - € | - € |
| 15. | Raumkosten | - € | - € | - € | - € |
| 16. | <i>Miete / Nebenkosten / Reinigung</i> | - € | - € | - € | - € |
| 17. | <i>Instandhaltung Räume / Reparaturen</i> | - € | - € | - € | - € |
| 18. | Versicherungskosten | - € | - € | - € | - € |
| 19. | <i>Großgeräte Versicherung</i> | - € | - € | - € | - € |
| 20. | Finanzierungskosten | - € | - € | - € | - € |
| 21. | <i>Zinsen zur Finanzierung der Großgeräte</i> | - € | - € | - € | - € |
| 22. | <i>Zinsen zur Finanzierung der EDV</i> | - € | - € | - € | - € |
| 23. | <i>Zinsen Umbaumaßnahmen Großgeräte (inkl. Käfig und Klima)</i> | - € | - € | - € | - € |
| 24. | Gerätekosten | - € | - € | - € | - € |
| 25. | <i>Großgeräte Wartung</i> | - € | - € | - € | - € |
| 26. | <i>Großgeräte Energie</i> | - € | - € | - € | - € |
| 27. | <i>EDV Wartung</i> | - € | - € | - € | - € |
| 28. | <i>Strahlenschutz sonst. Gebühren und TÜV</i> | - € | - € | - € | - € |
| 29. | Abschreibungen | - € | - € | - € | - € |
| 30. | <i>Abschreibungen Großgeräte</i> | - € | - € | - € | - € |
| 31. | <i>Abschreibungen Umbau</i> | - € | - € | - € | - € |
| 32. | <i>Abschreibungen EDV</i> | - € | - € | - € | - € |
| 33. | Overheadkosten (Büro, Abrechnung, Befund) | - € | - € | - € | - € |
| 34. | Σ Aufwendungen | - € | - € | - € | - € |
| 35. | Umsatz ./ Aufwendungen nach Kostenstellen und Trägern | - € | - € | - € | - € |
| 36. | Ergebnis | | | | |



Steigerung der Rentabilität I

- Unrentable Bereiche und kritische Kostenstellen / Gerätegruppen?
 - Aussagen über profitable und unprofitable Standorte oder Kooperationen.
 - Konsequenzen entwickeln.
- > Ausnahme Wechselwirkung mit anderen Umsätzen.

Steigerung der Rentabilität II

Welche zugeordneten Kosten schwächen überwiegend das Ergebnis der Kostenstelle?

Beispiel Personal

Gründe evaluieren (Work-Flow, Motivation, Kommunikation, etc.).

Beispiel Geräte

- Laufzeiten, Taktung, Terminplanung, optimieren.
- Mangelnde Auslastung > Zuweiseranalyse.
- Wartungsverträge prüfen.

Steigerung der Rentabilität III

- Auffälligkeiten beim Patientenaufkommen nach Kostenträgern?

Beispiel: Hoher PKV Anteil nur bei Rö und US?

Maßnahme: Zuweiseranalyse, Marketing, Qualitätskontrolle

Steigerung der Rentabilität IV

- Neue Einnahmefelder erschließen.

Beispiel: Hoher Fixkostenanteil, geringe Rentabilität.

Maßnahme: Schwerpunktanalyse durchführen und auf Praxisbesonderheiten, Selektivverträge etc. konzentrieren.

Fortlaufender Prozess

Kostenstellenrechnung Projekt abgeschlossen?

- Die erstellte Berechnung dient als Führungsinstrument und zur laufenden Kontrolle der definierten Maßnahmen. Sie ist stets aktuell zu führen.
- Wichtiges Instrument / Grundlage für Neu- und Nachverhandlungen von Kooperationen und Projekten.

Vielen Dank für Ihr Interesse!

Unsere Leistungen in der Übersicht

Abrechnungsberatung

EBM, GOÄ, DRG
Analyse von
Leistungsabrechnungen

Kooperationen,

Fusionen
Innovative Strategien & Konzepte

Konzeptberatung

Neuausrichtungen, Praxiserwerb,
neue Versorgungsformen,
Kalkulation von Betriebs- und
Kapitalgesellschaften

DÖRSING
Beratung im Gesundheitswesen

Wir verstehen uns als Dienstleister im
Gesundheitswesen und als erste Wahl
bei wirtschaftlichen Fragen zur
Unternehmensführung und
Neuausrichtung.

Praxisbewertung

Praxiseinstieg und -verkauf

Personalsuche

Praxisnachfolge, Entwicklung von
Einbindungskonzepten

Technologieberatung

Angebotsvergleich,
Gruppeneinkauf
Analyse von Service- und
Wartungsverträgen

EDV-Management

Produktvergleich, überregionale
Netzwerke mit Datenaustausch,
Datenschutz, Teleradiologie, u.a.

Liquiditätsanalyse
Finanzierungsmodelle
(Kredit, Leasing, Miete)